

PLANO DIRETOR DE GESTÃO

Período: 4/7/1998 a 3/7/2002

Diretor: Prof. Dr. Paulo Cesar Masiero
Vice-Diretora: Profa. Dra. Maria Aparecida Soares Ruas

**PLANO DIRETOR DO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS MATEMÁTICAS
E DE COMPUTAÇÃO
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO**

PERÍODO: JULHO DE 1998 A JUNHO DE 2002

Áreas

- 1. Graduação**
- 2. Pós-graduação**
- 3. Pesquisa**
- 4. Cultura e Extensão**
- 5. Departamentos**
 - 5.1 - Departamento de Matemática**
 - 5.2 - Departamento de Ciências de Computação e Estatística**
- 6. Biblioteca**
- 7. Informática**
- 8. Administração**
- 9. Qualidade e Produtividade**

1. Graduação

- Implantação do Curso de Informática, no período noturno. O curso foi aprovado pela USP em agosto de 1998 e inicia em fevereiro de 1999. Associado à implantação do curso há várias providências a serem tomadas, entre as quais: contratação de novos professores, instalação de novo laboratório, funcionamento noturno de setores do ICMC, como Seção de Alunos, Seção de Informática, Biblioteca e cantina.
- Apoiar o Departamento de Matemática na realização de estudos para a criação no período noturno, do Curso de Licenciatura em Matemática com Informática, visando a atrair mais alunos e oferecer novas possibilidades no mercado de trabalho.
- Realizar esforços para integrar o Curso de Licenciatura em Ciências, do IFSC, às disciplinas oferecidas pelo ICMC para o Curso de Informática e, se criado, o curso de Licenciatura em Matemática com Computação, noturno.
- Realizar esforços para a criação de um Curso de Engenharia de Computação, diurno, em parceria com a Escola de Engenharia de São Carlos – USP, buscando para isso a integração dos departamentos de Ciências de Computação, do ICMC e de Engenharia Elétrica, da EESC.
- Participar de estudos para a definição de um ciclo básico entre os cursos de graduação do campus de São Carlos.
- Realizar pelo menos um programa de treinamento didático de professores no período, com o objetivo de atingir principalmente aos docentes mais jovens. Pretende-se preparar um curso de extensão, em colaboração com a Faculdade de Educação da USP.

2. Pós-Graduação

- Destinar parte do espaço existente da Biblioteca adaptado para área de estudo dos alunos da pós-graduação, após a construção do novo prédio da Biblioteca. A CPG considera ideal que o espaço para os alunos seja concentrado em uma única área, facilitando assim o gerenciamento de computadores, telefones e demais instalações. Mas, principalmente, criando um clima propício às atividades de pesquisa. Área estimada: 500m².
- Aquisição de material bibliográfico -

Motivação:

Muito nos preocupa os recentes cortes de verbas para a aquisição de material bibliográfico tanto por parte dos órgãos financiadores (taxas de bancada) como por parte da USP. Temos observado que muitos grupos de pesquisa têm reservado espaços para a obtenção de verbas deste gênero e adquirido material especializado afins às suas linhas de pesquisa, mas isto não garante a diversidade e atualidade de títulos, características essenciais de uma boa Biblioteca e necessárias para um bom desenvolvimento das atividades de ensino e pesquisa.

Ação:

Nesse sentido, deve-se articular ações na instituição e junto aos órgãos competentes procurando garantir recursos financeiros constantes, de forma que a Biblioteca do ICMC possa contar com um volume de títulos diversos e atualizados, assim como atender às demandas científicas afetadas às áreas de ensino e pesquisa.

- Apoiar a participação de professores externos convidados para participar em bancas examinadoras do ICMC.

3. Pesquisa

- Preparar “*Cadernos do ICMC*” que coletassem trabalhos das Notas do ICMC ou relatórios técnicos de outras universidades, de mesma área ou afins, que tivessem sido submetidos a revistas de circulação internacional, como embriões para futuras revistas.
- Estimular que teses de doutorado sejam submetidas a revistas especializadas.
- Estimular os docentes a captar recursos junto às agências de fomento à pesquisa, em especial a FAPESP.
- Estimular a manutenção das páginas do ICMC na WWW, com o objetivo de divulgar os grupos de pesquisas do ICMC para além das fronteiras do país, em especial na América Latina. Paralelamente, a divulgação deverá ser feita por *folders* com versões em português, espanhol e inglês.
- Proporcionar aos alunos de pós-graduação, em especial de doutorado, salas de estudo e laboratórios adequados para o bom desempenho de seus trabalhos.
- Estimular convênios entre o ICMC e universidades que tenham pesquisas de nosso interesse.
- Incentivar seminários regulares, buscando a integração de docentes das universidades da região e o ICMC.
- Incentivar a realização de congressos no ICMC.
- Criar condições para o afastamento de pessoal com o objetivo de aperfeiçoamento e intercâmbio, com ênfase especial para pós-doutoramentos.
- Estimular a vinda de recém doutores para o ICMC, com o objetivo de auxiliar os grupos de pesquisa já existentes.
- Promover a divulgação das atividades de pesquisa do ICMC para a comunidade local.

4. Cultura e Extensão

- Dar continuidade aos projetos culturais já em andamento no ICMC, aperfeiçoando-os no que for possível.
- Utilizar o Fundo de Cultura e Extensão, gerenciado pela Pró-Reitoria de Cultura e Extensão, para financiamento de atividades culturais. Devido à falta de verbas, orçamento adicional deverá ser buscado na iniciativa privada e outros órgãos competentes.
- Dar continuidade ao oferecimento de cursos de atualização/difusão cultural nas áreas de computação, matemática e de atualização dos professores do ensino de 1º e 2º graus. Atuar junto à Secretaria de Educação no sentido de viabilizar as atividades de treinamento desses professores com recursos adequados, inclusive alojamento durante os estágios.
- Implementar cursos de atualização/difusão cultural na modalidade “virtual”.
- Apoiar a implantação da Rádio e TV Universitária em São Carlos.
- Incentivar a interação entre a Universidade e o setor empresarial por intermédio de convênios de cooperação. Os dados relativos aos convênios (entidades financiadoras) deverão constar das páginas do Instituto (ligação na 1ª página).
- Manter programação cultural constante do Projeto denominado “Quartas-feiras Culturais” constituindo-se de: “Redondo@Concert, das 12h30min às 14 horas e “Tutorais do SCE”, das 14 às 15 horas, “Café Multimídia”, a partir das 15h45min.
- Editar, no fim de cada ano, um catálogo anual das atividades de cultura e extensão realizadas pelo ICMC e no início de cada ano elaborar calendário com todas as atividades culturais a serem realizadas no ano.
- Escolha de um local apropriado, na nova Biblioteca, para o Museu de Cálculo, que deverá ser organizacionalmente estruturado. Hoje sabe-se apenas que o Chefe do Departamento de Computação é o seu diretor.
- Propor um planejamento dos espaços externos das instalações do ICMC, de modo que haja uma maior integração entre eles. Por exemplo:
 - ◆ a pintura dos prédios deve ser pensada de maneira integrada;
 - ◆ a quantidade de postes nas ruas de acesso é excessiva e deteriora o visual; um estudo para colocar cabeamento subterrâneo poderia ser interessante;
 - ◆ a urbanização dos espaços externos, com a possível construção do novo prédio da biblioteca, poderia envolver:
 - arborização planejada (em termos de provimento de sombra e representatividade da flora da região)
 - estudo das vias de acesso aos prédios, com possível construção de via aérea (com proteção contra chuva e sol) de comunicação entre eles.
 - construção de calçadas e espaços de lazer na região da nova lanchonete.
 - ampliação da área destinada ao estacionamento para carros do ICMC.
- Preparar e realizar um ciclo de eventos comemorativos aos 500 anos de descobrimento do Brasil, relacionados a temas de matemática e computação.

- Preparar atividades e ações comemorativas do 30º aniversário do ICMC.
- Definir e implementar homenagem ao ex-Diretor do ICMC, Prof. Dr. Cândido Lima da Silva Dias.
- Preparar uma série de programas radiofônicos para divulgar, pela Rádio USP, temas de matemática e de computação.

5. Departamentos

5.1 Departamento de Matemática

Ensino

- Criação de um curso novo (noturno) *Licenciatura em Matemática com Informática*, desativando-se o curso diurno - **março de 2000**
- Criação de centros que aglutinem atividades das diversas áreas de atuação do departamento, *Centro de Geometria* (Clube de Geometria, projeto pró-ciências). **A partir de 1999**
- Fazer gestões junto à administração central da USP para que, a exemplo da Unicamp e Unesp, seja instituído pró-labore para as funções de Coordenador de Graduação e Coordenador de Pós-Graduação. **A partir de 1999**

Pesquisa

- Incentivar estágios de pós-doutorado no exterior

Administrativas

- Criação de um novo departamento no ICMC (matemática computacional). **Março de 2000**

5.2 Departamento de Ciências de Computação e Estatística

- Reforma da Secretaria do SCE, de modo a acomodá-la ao aumento de demanda, principalmente causada pelo curso noturno. Uma alternativa seria dividir a secretaria, criando uma porta de atendimento externa, com dois ambientes de trabalho internos, um deles privado.
- Complementando o item anterior, criar uma sala de chefia, com ante-sala para a secretaria. Dessa forma o Chefe de departamento pode trabalhar próximo da secretaria e pode manter separado os documentos (e outros materiais) de seu interesse daqueles de interesse da chefia.

- Estabelecer como meta o padrão ter Nível "A" em relação aos cursos de graduação sob responsabilidade do SCE, tendo como base os padrões de qualidade estabelecidos pelo MEC.
- Organizar uma base de dados do departamento, possivelmente implementando uma intranet ou aproveitando software já existente na USP, como o DATAPOLI.
- Realizar esforços para baixar e manter a taxa de evasão dos cursos de graduação sob responsabilidade do SCE para a média histórica de no máximo 10%. Manter o mesmo padrão para o curso noturno.
- Incentivar a produção de material didático (livros).
- Discutir a redefinição de grupos, em especial o grupo de Estatística.

6. Biblioteca

Construção do Prédio

- A ampliação da área física destinada à Biblioteca é fundamental, em razão do rápido crescimento de seu acervo, aliada à rápida informatização de seus serviços e ao crescimento do número de usuários decorrente principalmente da criação de novos cursos. Há também a disposição de estender os serviços prestados pela Biblioteca, criando um espaço voltado para projetos de extensão à comunidade, em especial aos alunos e professores de primeiro e segundo graus.
- A construção de novo prédio de 1500 m², no espaço ocupado pelo ICMC-2 é meta prioritária no projeto de expansão do ICMC.

Acervo

- Conclusão do projeto de reclassificação do acervo.
- Realizar o inventário de todo o acervo.
- Expansão do acervo: graduação e pós-graduação.
- Completar falhas de publicações seriadas.
- A atual política das agências financiadoras para a concessão de verbas para a compra de livros é bastante restritiva, e por essa razão, torna-se fundamental um envolvimento dos grupos de pesquisa para a elaboração de projetos que contemplem compra de livros. A destinação de parte das reservas técnicas, em especial aquelas referentes a grandes projetos, para este fim, é importante.

Publicações

- Revisão das publicações da biblioteca e disponibilização em meio eletrônico:
 - Publicações do ICMC: Notas do ICMC – USP
 - Relatórios Técnicos

- Notas Didáticas
 - Boletim de Aquisição
 - Produção Docente
 - Catálogo de Publicações do ICMC
 - Catálogo de Publicações Periódicas
- A prioridade é a disponibilização das Publicações do ICMC em meio eletrônico. A expectativa é que o projeto esteja concluído até o fim de 1998.
 - As demais publicações relacionadas acima serão mantidas apenas em meio eletrônico.
 - do "Guia da Biblioteca" com divulgação dos novos serviços.
 - Elaboração de novas publicações:
 - Relatório Anual de Atividades;
 - Guia de publicações periódicas, assinadas pelo ICMC, na área de Ciências da Computação e Matemática, com respectivas bases de indexação.

Pessoal

- Treinamento do corpo de funcionários: incentivo de participação dos funcionários em cursos oferecidos pelo SIBi, assim como eventos na área de interesse para o setor.
- Monitores: permanece a política atual com a contratação de 3 monitores através do SIBi.
- Estagiários: solicitação de convênio com a UFSCar a fim de possibilitar a contratação de estagiários em Biblioteconomia.

Equipamentos de Informática

- Melhoria e complementação dos recursos de informática.
- Com o acréscimo do número de publicações eletrônicas disponíveis aos usuários e pesquisadores da biblioteca, tais como: Current Contents, Science Citation Index e a previsão de cerca de 670 títulos de periódicos com acesso online até o próximo ano, os equipamentos informacionais disponíveis não serão suficientes. A Biblioteca já possui seu catálogo totalmente automatizado, e o sistema de empréstimo deverá ser implantado até o ano de 1999. Com a aquisição do software Ariel, um programa que possibilita a transmissão imediata de cópias de artigos, por todas as bibliotecas do Sistema, faz-se necessária a utilização de alguns equipamentos para facilitar tal processo de transmissão de dados, como por exemplo um scanner, um computador e uma impressora com configurações específicas.
- Os equipamentos de que a biblioteca dispõe estão em número reduzido frente as necessidades atuais de acesso à informação que o Sistema vem oferecendo, assim como a configuração dos mesmos não está atendendo às expectativas dos usuários, uma vez que a velocidade de acesso às bases disponíveis despende muito tempo.

Divulgação de Produtos e Serviços

- Manutenção e complementação da home-page da biblioteca.
- Treinamentos para acesso ao Dedalus e Bases de Dados disponíveis na Biblioteca.

- Participação na elaboração de um Boletim Informativo do ICMC.
- Recepção e treinamento de calouros.
- Cursos sobre "Pesquisa Bibliográfica".

Serviços para a comunidade

- Com a construção do novo prédio será destinado um espaço com infra-estrutura, apoio computacional, recursos audiovisuais e material bibliográfico para a realização de projetos de extensão à comunidade. Em consonância com as características do Instituto, esses projetos serão voltados a alunos e professores da rede de ensino de primeiro e segundo graus. Projetos tais como o Clube de Geometria, Pró-Ciência, e outros poderiam ser desenvolvidos nesse espaço.

Outros projetos

- Projeto de sinalização.
- Empréstimo automatizado: previsão de implantação para 1999.
- Aquisição de equipamentos de video-monitoramento interno para a segurança do acervo.

7. Informática

Obras

- Término de ocupação dos laboratórios até Julho de 1999.
- Término de construção do prédio de salas de aula até final de 1999.

Instalação de equipamentos

- Instalação de cabeamento estruturado nos laboratórios de pesquisa;
 - Fornecer estrutura básica de cabeamento estruturado em todas as salas de pesquisa. Instalação de hardware e software. **(Março 99)**
- Instalação de equipamentos ATM no bloco de Ensino ;
 - A rede FDDI será composta pelos prédios ICMC-3 e ICMC-4; o Backbone ATM inicialmente atenderá o prédio ICMC-1 (Bloco de Ensino). **(Julho 99)**
- Instalação, atualização de equipamentos de rede a serem adquiridos com recursos do Infra-V da FAPESP. **(Dezembro 99)**

Equipamentos de Informática

- Atualização dos equipamentos de informática nas salas do bloco de Ensino: SAP1, LAB2, Sala 156. (Requer captação de recursos - **Julho/Dezembro de 99**).

- Aquisição de equipamentos de audiovisual para completar a infra-estrutura necessária a apoio de eventos. **(Julho de 99)**

Segurança em Rede de Computadores

- Definição das metas em termos de segurança e implantação efetiva de mecanismos de segurança na rede do ICMC.
- Aquisição de equipamentos de segurança e monitoração de rede até Janeiro de 1999. Verba Infra-III FAPESP

Programa de Treinamento

- Manutenção do programa de treinamento dos funcionários da Seção Técnica de Informática nas respectivas áreas de atuação. (contínuo, 1999-2000)
- Prover equipamento básico aos funcionários para o bom desempenho das atividades. (1999-2000)
- Consolidação da página da WEB, com definição de responsabilidades pela criação e manutenção de informações. (Julho de 1999)

Diretrizes a médio e longo prazo

- Estabelecer plano de atualização tecnológica para a infra-estrutura de rede dos prédios do ICMC, em particular a área servida pela rede FDDI.
- Atualizar a rede padrão Ethernet de 10 Mbps para Fast-Ethernet nos diversos laboratórios e setores do ICMC.
- Estabelecer plano de atualização tecnológica para os servidores de rede do ICMC.
- Atuar no sentido de se ter uma infra-estrutura de laboratórios de ensino de nível "A", seguindo os padrões aplicados pela área de Informática nas avaliações de cursos do MEC.
- Estabelecer plano de atualização tecnológica para os laboratórios do ICMC (hardware e software), fazendo um percentual mínimo de atualização anual.

8. Administração

Melhoria de salas de aulas

- Finalização do Programa de Melhoria de Salas de Aula, conforme tabela (dez/98 a fev/99)

Segurança e controle de acesso

- Definição da nova fachada leste, aumento da área de estacionamento e de passagem de pedestres. (1999)
- Construção de garagem para a frota oficial, na divisa do Instituto com a Escola Infantil. (2001)
- Reavaliação do sistema de prevenção de incêndios, principalmente na Biblioteca, inclusive colocando-se detetor de fumaça, com sistema de alarme. (1998)
- Instalação de Câmeras de Vigilância nos Blocos ICMC-3 (3) , ICMC-4 (3), Bloco de Salas de Aula (mínimo 2), complemento no Bloco ICMC-1 (2). (1999)

Infra-estrutura básica

- Instalação de sistema de sinalização, com indicação dos setores e dependências do Instituto. (dez/98-fev/99)
- Abertura de passagem de ar das salas docentes para o corredor, nas salas dos Blocos ICMC-3 e ICMC-4. (dez/98)
- Substituição dos brises do Prédio BID (ICMC-4) por sistema basculante vertical. (dez/98)
- Melhoria dos acessos para deficientes. (dez/98)
- Identificação nas portas das salas com os nomes dos servidores que trabalham nas respectivas seções. (dez/98)
- Construção de cobertura entre a Sala de Lazer e Prédio Gráfica (Bloco ICMC-3); (1999)
- Redimensionamento do Sistema Elétrico dos Blocos 3 e 4. (Projeto FAPESP em análise – 1999)
- Melhoria do Sistema Hidráulico para drenagem de água pluvial da área interna aos Blocos ICMC-3 e ICMC-4. Projeto FAPESP em análise (jan-fev/99)
- Melhoria do Telhado do Bloco ICMC-4. (Projeto FAPESP em análise – 1999)
- Substituição das lâmpadas comuns dos postes das áreas externas por lâmpadas de vapor de sódio. (1999)
- Instalação de poste no jardim interno. (1998)
- Extensão da rede de iluminação otimizada para setores do ICMC: reatores eletrônicos, luminárias com refletores e aletas, lâmpadas de maior eficiência. (1999)
- Instalação de células fotoelétricas nas luminárias dos corredores. (1999)
- Urbanização da região do Estacionamento/Bloco Salas de Aula, com construção de passagem para pedestres.
- Pintura de telhados com isolante térmico. (1999)

- Pintura de barrados em tinta óleo em todas as salas de aula, seminários e áreas externas, para fins de melhor manutenção e preservação. (1999)
- Substituição das placas de concreto existentes no ICMC por piso cimentado. (1999)
- Acompanhamento das despesas de utilidade pública, visando a subsidiar proposta de economia de recursos.
- Execução do Estacionamento Privativo na região do Bloco ICMC-3. (em andamento)
- Execução do processo de contratação de empresa para oferecimento de serviços de cantina no ICMC. (1999)
- Extensão do telhado do ICMC-3 face norte, diminuindo entrada de água no corredor.
- Construção de Quiosque na região dos jardins dos Blocos ICMC-3 e 4, divisa com a Rua Dr. Carlos Camargo Salles.
- Ocupação da área onde hoje está localizada a Cantina com as reformas que se fizerem necessárias. Opções: a) sala de lazer; b) xerox + sala de lazer; c) xerox + Museu de Cálculo.
- Reforma/substituição do mobiliário da Sala de Reuniões I e reforma da Sala de Reuniões II, anexas à Diretoria.
- Reforma das dependências da Diretoria e Expediente da Diretoria
- Reforma do espaço físico da Assistência Acadêmica
- Reforma da Sala de Lazer
- Estabelecimento de sistema para minimizar extravio e perda de chaves do ICMC
- Execução de Galeria com fotos e identificação de docentes e funcionários
- Reavaliação e Reposicionamento dos murais informativos do ICMC
- Definição de novo local de funcionamento da Área Financeira, de modo a oferecer melhor condição de fluxo dos trabalhos junto aos demais setores do Instituto.

Seção de Gráfica

- As solicitações do Serviço Gráfico visam a melhorar e ampliar os serviços prestados, tais como impressão de cartazes, em tamanhos variados e em várias cores, capas para apostilas, teses, notas, relatórios técnicos, etc.
- Modernização do Setor, com aquisição de impressora off-set duplo ofício, copiadora de matrizes e fotocopiadoras.
- Viabilizar a utilização dos equipamentos cedidos pelo Laboratório de Fotolitos do LASD.
- Agrupamento do Setor de Fotocópias e transferência para área mais próxima aos setores administrativos do ICMC. *Prazo: Processo FAPESP em análise; Fundo de Reserva da Gráfica criado para atender aos dois primeiros itens.*

Serviço de Expediente e Protocolo e Serviço de Pessoal

- Viabilizar o agrupamento físico desses setores aos demais do Instituto, na área onde se localizam as secretarias de departamentos, seções acadêmicas e futuramente a Área Financeira. (parcialmente executado)
- Implantação do Arquivo Permanente do ICMC, dentro do Programa SAUSP. (1999)
- Construção do Arquivo Permanente do ICMC. (1999)
- Reforma do espaço físico onde se localiza o Serviço de Pessoal, com mudança de acesso aos banheiros e criação de área para atendimento reservado. (12/98 – 02/99)

Seção de Serviços Gerais

- Construção de dependências para apoio operacional: jardinagem e manutenção elétrica, na região de depósitos (1999)

Setor de Veículos

- Instalação de abertura e fechamento automatizados do Portão da Rua Dr. Carlos de Camargo Salles, em caso de mudança da frota oficial para aquele local. (1999)
- Instalação de Banheiro com chuveiro na região da Gráfica e Almoxarifado. (1999)
- Estudo da possibilidade de pagamento de horas extras aos motoristas do ICMC (Resolução 3635/90)

9. Qualidade e Produtividade

- Elaborar o Regimento da Comissão Interna de Qualidade e Produtividade;
- Criar mecanismos para promover a divulgação das atividades desenvolvidas no ICMC para a comunidade interna e externa;
- Criar mecanismos de comunicação entre os setores e comissões do ICMC, visando a agilizar a troca de informações intersetoriais e destes para a comunidade geral do ICMC;
- Implementar a edição de Jornal Informativo do ICMC, que envolveria todos os setores do Instituto na divulgação de informações de interesse geral e caráter oficial, um Boletim da Qualidade do ICMC e outras informações de interesse geral como USP-Recicla, CIPA;
- Privilegiar os sistemas de comunicação entre a comunidade e os órgãos executivos do ICMC, reforçando o uso dos sistemas existentes como caixa de sugestões, e-mail e ampliando com a figura do Ouvidor do ICMC, a ser exercida pelo Presidente da CIQ&P;

- Promover/apoiar a realização de atividades sócio-culturais visando à integração da comunidade do ICMC;
- Elaborar uma homepage para a CIQ&P contendo informações, iniciativas de Q&P e links para outras homepages com assuntos afins;
- Promover pelo menos uma palestra bimestral na temática Qualidade e Produtividade;
- Criar mecanismos para a identificação de necessidades de treinamento de docentes, funcionários e alunos (graduação e pós-graduação);
- Apoiar a elaboração de planos de treinamento, mantendo a coordenação centralizada na CIQ&P das várias iniciativas, bem como promover sua melhor divulgação. Definir, em relação aos funcionários, meta de tempo dedicado ao treinamento;
- Elaborar mecanismos de avaliação pelos usuários dos setores do ICMC, visando a contribuir para ampliar o universo de informações de avaliação dos funcionários;
- Motivar a caracterização e acompanhamento de indicadores de desempenho/produzividade do ICMC e de setores do ICMC. Apoiar a planificação de fluxos dos processos de cada rotina do ICMC, visando a simplificação dos trabalhos;
- Selecionar um setor do Instituto como estudo de caso para verificar a viabilidade de Certificação ISO 9000. A CIQ&P sugere a Biblioteca do ICMC;
- Realizar acompanhamento - e apoiar aperfeiçoamento - dos sistemas de informação sobre a economia de energia elétrica, água e telefone, bem como outros itens a critério da CIQ&P;
- Apoiar/propor/participar de Programas de Reciclagem: papel, recursos computacionais, lâmpadas, entre outros.

Paulo Cesar Masiero
Diretor